

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

**UCAPAN
BELANJAWAN MADANI KEEMPAT
TAHUN 2026**

oleh:

**YAB DATO' SERI ANWAR BIN IBRAHIM
PERDANA MENTERI DAN MENTERI KEWANGAN**

**ketika membentangkan
RANG UNDANG-UNDANG PERBEKALAN (2026)**

**di Dewan Rakyat
pada Jumaat, 10 Oktober 2025**

***“BELANJAWAN MADANI KEEMPAT:
BELANJAWAN RAKYAT”***

**Kandungan ucapan ini tidak boleh diterbitkan, dilaporkan atau dipetik sehingga
langkah Belanjawan berkaitan diumumkan oleh
YAB Perdana Menteri dan Menteri Kewangan**

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

MUKADIMAH

Tuan Yang di-Pertua,

Saya mohon mencadangkan bahawa Rang Undang-undang bernama Suatu Akta bagi mengeluarkan sejumlah wang daripada Kumpulan Wang Disatukan untuk perkhidmatan bagi tahun 2026 dan bagi memperuntukkan jumlah wang itu untuk perkhidmatan bagi tahun itu dibacakan kali kedua sekarang.

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Salam Sejahtera.

Tan Sri Yang di-Pertua, Ahli-ahli Yang Berhormat
serta rakyat Malaysia yang dikasihi,

1. Syukur setingginya kita panjatkan ke hadrat Allah SWT tatkala dengan izinNya kita berhimpun pada hari ini bagi menunaikan satu amanah besar yakni membentangkan sebuah belanjawan untuk tahun mendatang. Namun, mesti ditegaskan di sini bahawa belanjawan tidak hanya menghidangkan angka serta perangkaan perbelanjaan, tidak juga satu lembaran teknikal yang hanya berbicara soal fiskal dan tahap kesihatan kewangan negara. Malah, belanjawan adalah sebuah pernyataan moral, sebuah ikrar sejarah, dan sebuah perjanjian yang tulus dan luhur antara Kerajaan dan rakyat terbanyak.

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

2. Firman Allah SWT:

وَأَاتِ ذَا الْقُرْبَىٰ حَقَّهُ وَالْمِسْكِينَ وَابْنَ السَّبِيلِ وَلَا تَبْذُرْ نَبْذِيرًا ۚ إِنَّ الْمُبْذِرِينَ
كَانُوا إِخْوَانَ الشَّيْطَانِ ۗ وَكَانَ الشَّيْطَانُ لِرَبِّهِ كَفُورًا ۚ

Maksudnya:

“Dan berikan kepada kerabatmu dan orang miskin serta orang musafir akan haknya masing-masing, dan janganlah engkau membelanjakan hartamu dengan keadaan yang boros (membazir) yang melampau-lampau. Sesungguhnya orang yang membazir itu ialah saudara syaitan, dan syaitan itu pula ialah makhluk yang sangat kufur kepada Tuhannya.”

(Surah al-Isra' 17:26-27)

3. Maka, Belanjawan MADANI Keempat ini akan menjawab serta mencakup persoalan serta cabaran ekonomi semasa, selain menyusun dan merangka jalan bagi mengelak kebejatan dan keterlanjuran. Kita menolak budaya menumpuk hutang tanpa kawalan, kita melawan ketirisan dan kebobrokan, dan kita benci kemewahan kelompok elit yang dibayar dengan kesengsaraan rakyat. Sementelahan, kita memilih jalan yang berliku, sukar dan panjang, yakni jalan reformasi, disiplin fiskal yang tegas, dan pengukuhan institusi kerana hanya jalan itu sahaja dapat menjamin negara ini dapat diselamatkan dalam tempoh jangka panjang.

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

“Politik harus menjadi cerminan luhur manusia, tidak sekadar perhitungan mahupun percaturan kuasa”.

—Vaclav Havel (penyair, pemikir dan mantan Presiden Republik Czech)

4. Saat dunia dibadai perang tarif, pentas geopolitik yang terus berantakan, krisis iklim yang memburuk dan kebangkitan teknologi baharu yang pantas bergerak, maka Malaysia tidak seharusnya sekadar bungkam dan berpeluk tubuh. Kita mesti berani memikul tanggungjawab pensejarahan, sama seperti empayar Melaka yang pernah berdiri sebagai kosmopolitan yang adil sebagai tatanan hukum, kukuh dalam hubungan dagang dan kekuatan maritim, dan dihormati dunia kerana pematuhan pada hukum. Kini giliran kita untuk membuktikan bahawa Malaysia yang relatifnya kecil dari segi geografi mampu menjadi besar dan matang dari segi pengaruhnya, tidak hanya melalui kekuatan ketenteraan, tetapi dengan kekuatan moral, keadilan sosial dan ekonomi yang kukuh.

5. Belanjawan pada kali ini juga menandakan lembaran pertama RMK13 yang tidak sekadar berfungsi sebagai perencanaan kewangan tahunan tetapi merupakan kompas sejarah untuk era mendatang.

6. Belanjawan MADANI Keempat adalah saksi bahawa kita memilih jalan kebangkitan dan pembaharuan nasional (*national rejuvenation*) yang menyeluruh.

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

“Kemuliaan tidak diukur dari kekayaan tetapi dari keberanian dan ketegasan dalam menterjemah amanah kepada tanah air”.

—Pericles (negarawan Athens,
seperti dikutip sejarawan Yunani purba Thucydides)

PEMBAHARUAN MADANI UNTUK MASLAHAT RAKYAT

7. Menghampiri tiga tahun pentadbiran MADANI, reformasi serta pembaharuan yang berani dan tuntas telah kita laksanakan dan mula menghasil anjakan yang membanggakan, terutamanya pada siling pertumbuhan negara dan lantai kesejahteraan rakyat.

8. Justeru, mengapa saya sering tekankan soal tatakelola?

—Kerana undang-undang seperti Rang Undang-Undang Perolehan Kerajaan, Akta Kewangan Awam dan Tanggungjawab Fiskal (FRA) dan pindaan Akta Audit membantu meningkatkan keyakinan pelabur, melonjak Indeks Daya Saing Negara hingga 11 anak tangga, mengukuh nilai ringgit dan akhirnya lebih penting ialah, menjana pekerjaan baharu untuk rakyat dan menurunkan kadar pengangguran kepada 3 peratus, iaitu yang terendah dalam tempoh sedekad.

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

9. Mengapa ditumpukan penguatkuasaan?

—Kerana rasuah, penyelewengan dan ketirisan merugikan negara. Penguatkuasaan tanpa pilih kasih dapat mengembalikan hasil negara yang hilang berbilion ringgit; dan ini dapat membiayai dan menyegerakan pelaksanaan projek seperti Rancangan Tebatan Banjir dan Pan Borneo Sabah.

10. Mengapa Kerajaan bersusah-payah menyasarkan subsidi?

—Kerana subsidi pukal selama ini tiris kepada warga asing dan syarikat besar. Subsidi sepatutnya hak dan keistimewaan yang mesti dinikmati rakyat Malaysia. Disebabkan penjimatan subsidi diesel, kita dapat meringankan hidup rakyat melalui ikhtiar seperti SARA Untuk Semua yang diluncurkan Ogos lalu.

11. Kerangka besar Ekonomi MADANI adalah untuk rakyat, memastikan kita punyai kemampuan menyediakan kemudahan untuk rakyat, mencipta pekerjaan, menjana pendapatan dan meringankan kos sara hidup.

12. Seyogianya, mengangkat tema Belanjawan MADANI Keempat: Belanjawan Rakyat—setelah berani mengusung reformasi, kini masa memulangkan hasil kepada rakyat. Selaku belanjawan sulung yang menyemangati Rancangan Malaysia Ketiga Belas (RMK13), Belanjawan 2026 menetapkan sembilan Tekad Utama berpaksikan tiga tonggak Ekonomi MADANI.

TEKAD SATU: MELUHUR TATAKELOLA TERBAIK

Tan Sri Yang di-Pertua,

13. Pentadbiran MADANI harus membina kecekapan fiskal, menutup ruang ketirisan, dan memperkukuh institusi negara—dalam usaha menaikkan siling ekonomi dan lantai hidup rakyat.

PERUNTUKAN BELANJAWAN 2026

14. Kadar Dalam Negara Kasar (KDNK) separuh pertama tahun 2025 mencatat pertumbuhan memberangsangkan iaitu pada 4.4 peratus. Kendatipun diasak perang tarif Amerika Syarikat, unjuran semula KDNK 2025 antara 4.0 hingga 4.8 peratus membuktikan ekonomi kita kekal berdaya tahan.

15. Bagi tahun 2026, ekonomi kita diunjur berkembang lebih rendah antara 4.0 hingga 4.5 peratus. Ini susulan ketidaktentuan ekonomi dunia dan sengketa geopolitik, geoekonomi yang berterusan.

16. Sambil mengekalkan komitmen pada FRA, momentum pertumbuhan terus didukung dasar fiskal yang mengembang. Belanjawan 2026 akan mengumpul dan mengoptimum sumber negara termasuk dana GLIC, Badan Berkanun Persekutuan dan

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

Syarikat MKD melalui perbelanjaan awam berjumlah 470 bilion ringgit berbanding 452 bilion ringgit tahun lalu. Ini meliputi:

- 338.2 bilion ringgit belanja mengurus (OE) Persekutuan;
- 81 bilion ringgit belanja pembangunan (DE) Persekutuan;
- 30 bilion ringgit pelaburan GLIC;
- 10 bilion ringgit pelaburan awam-swasta; dan
- 10.8 bilion ringgit pelaburan Badan Berkanun Persekutuan dan Syarikat MKD.

TANGGUNGJAWAB FISKAL & KEWANGAN AWAM

17. Lantaran komitmen Kerajaan MADANI memaknai tatakelola, maka diperkenalkan FRA. Dan kini ditambah RUU Perolehan Kerajaan yang sebenarnya mengikat kuasa Menteri Kewangan kerana masih boleh didakwa dan dipantau oleh Tribunal.

18. Di bawah MADANI, kita tekal menurunkan defisit fiskal: daripada 5.5 peratus (2022); 5 peratus (2023); 4.1 peratus (2024); dan bertekad mencapai 3.8 peratus (2025). *Insyah-Allah*, tahun 2026 akan menurun lagi kepada 3.5 peratus.

19. Penurunan defisit bermakna jumlah hutang baharu turun dan terkawal: daripada 100 bilion ringgit (2022); 92 bilion ringgit (2023); 77 bilion ringgit (2024), sekitar 77 bilion ringgit (2025), dan diusahakan untuk turun lagi tahun ini. Dengan disiplin berterusan, defisit fiskal 3 peratus mampu dicapai dalam jangka sederhana.

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

20. Pada tahun hadapan, kutipan hasil Kerajaan Persekutuan dianggarkan meningkat kepada 343.1 bilion ringgit ketimbang 334.1 bilion ringgit, unjuran tahun ini.

21. Lazimnya, apabila diperlukan perbelanjaan tambahan untuk prasarana dan bantuan rakyat, akan dikenakan cukai tambahan. Tapi Kerajaan memilih untuk membaiki tatakelola, termasuk penyasaran subsidi tanpa menambah beban rakyat. Dengan menggunakan kaedah sedemikian, kita berjaya melaksana langkah pembanterasan rasuah, mengekang penyeludupan serta memecah tembok dan melumpuhkan kartel.

22. Sejak di bawah MADANI, badan-badan penguatkuasa Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM), Polis Diraja Malaysia (PDRM), Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Kos Sara Hidup (KPDN), Jabatan Kastam Diraja Malaysia (JKDM) dan Suruhanjaya Persaingan Malaysia (MyCC) berjaya memperoleh hasil rampasan dan kutipan penalti hampir 15.5 bilion ringgit. Terbaru, PDRM berjaya menumpaskan sindiket haram terancang di Pulau Pinang dan Pelabuhan Klang. Demikian maksud kami tatkala menekankan tatakelola dalam pemerintahan. Bayangkan wang yang disakau dan dirompak yang dapat dikembalikan dalam tempoh dua tahun mencecah 15.5 bilion ringgit.

23. Tidak dapat dimungkiri segala ketirisan ini telah terbiar sekian lama kerana kurangnya tekad politik dan lemahnya penguatkuasaan.

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

“Kuasa tanpa pertanggungjawaban adalah permulaan kepada kezaliman.”

–Montesquieu (hakim dan filasuf Perancis era Pencerahan)

24. Justeru, pada tahun hadapan, keupayaan badan penguatkuasa SPRM, PDRM, KPDM, JKDM dan MyCC ditingkatkan melalui latihan serta perolehan aset dengan peruntukan lebih 700 juta ringgit.

25. JKDM akan memperkenalkan setem cukai digital dengan ciri keselamatan dipertingkat bagi membendung pemalsuan, serta menangani ketirisan di pintu masuk negara melalui *Centralised Screening Complex CCTV*.

26. Ikhtiar e-Invois dilaksanakan secara menyeluruh mulai 2026, serta sistem taksir sendiri duti setem bagi memupuk pematuhan cukai. Pembayaran balik cukai terlebih bayar juga akan disegerakan.

27. Terdapat pemilik kenderaan mewah yang kian lama mengambil kesempatan pengecualian cukai kenderaan di Langkawi dan Labuan. Bagi menangani ketirisan tersebut, Kerajaan bercadang supaya pengecualian cukai kenderaan di Langkawi dan Labuan dihadkan kepada nilai kenderaan tidak melebihi 300 ribu ringgit berkuat kuasa 1 Januari 2026.

28. Kerajaan bercadang, program pencegahan rasuah anjuran pertubuhan masyarakat sivil yang diiktiraf SPRM diluluskan

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

potongan cukai sebagai projek berkepentingan nasional. Penderma yang membuat sumbangan tunai kepada program pencegahan rasuah diluluskan juga layak mendapat potongan cukai pendapatan.

KECEKAPAN PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN

29. Pasukan STAR membuktikan pembaharuan tatakelola dapat dilaksanakan segera tanpa perlu melantik perunding luar. Pasukan STAR membuktikan pembaharuan tatakelola dapat dilaksanakan segera, antaranya tanpa perlu melantik perunding luar. Agenda Reformasi yang digerakkan ini berjaya menyelaras lebih 1,000 projek/ program, dan paling utama dapat menjimatkan kos pematuhan sehingga 1.1 bilion ringgit dan antara sebab kita melonjak 11 anak tangga dalam Indeks Daya Saing Dunia.

30. Pasukan STAR menerima 25 juta ringgit untuk menumpukan usaha pendigitalan menyeluruh dalam urusan rakyat selain mempercepat pembangunan infrastruktur dan inovasi baharu.

31. MyDigital ID menyasarkan 15 juta pengguna menjelang akhir 2025. Ikhtiar ini akan diperluas ke sektor utama seperti kewangan, telekomunikasi, e-dagang dan kesihatan.

32. Melalui kepakaran dalaman, Unit Govtech Malaysia diperkasa untuk membangunkan lebih banyak aplikasi digital Kerajaan bagi meningkatkan kecekapan perkhidmatan. Ikhtiar Kiosk MADANI memudahkan rakyat mendapatkan perkhidmatan Kerajaan di luar

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

waktu pejabat. Tiga Kiosk MADANI telah ditempatkan di Lembah Klang dan dua lagi menyusul di Pulau Pinang dan Johor. Kiosk MADANI akan dibangunkan di semua negeri secara berperingkat.

33. UTC ke-24 di Seberang Perai akan diluncurkan November hadapan. 76.6 juta ringgit disediakan bagi meningkatkan mutu prasarana UTC agar lebih mesra rakyat dan mudah diakses.

34. Mengiktiraf peranan besar perkhidmatan luar negeri yang membawa nama baik Malaysia, Kerajaan memastikan diplomat kita di perantauan dibekalkan dengan pejabat kedutaan yang lengkap, selesa dan selamat. 31.5 juta ringgit disediakan untuk menyelenggara dan mengganti aset-aset kedutaan yang rosak, seperti di Pejabat Perwakilan Wellington dan Singapura.

PEMANTAPAN TIGA CABANG INSTITUSI

35. Institusi negara—eksekutif, legislatif, kehakiman mesti tertegak dengan wibawa serta bebas melaksanakan amanah daripada sebarang pengaruh sempit.

36. Peranan Institusi Parlimen terus diperkukuh:

- Tahun hadapan, Parlimen menerima hampir 220 juta ringgit. Sebagai tambahan, 5 juta ringgit khusus bagi memperkasa fungsi Jawatankuasa Pilihan Khas Dewan Negara dan

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

Dewan Rakyat sebagai semak dan imbang kepada dasar-dasar Kerajaan.

- Setakat ini, rakyat di 143 kawasan parlimen telah menerima manfaat daripada program-program kelestarian yang diikhtiarkan Kumpulan Rentas Parti Parlimen Malaysia (APPGM). 15 juta ringgit disediakan untuk memperluas liputan ke lebih banyak kawasan parlimen.

37. Pengasingan peranan Peguam Negara dan Pendakwa Raya sekarang sudah diperingkat libat urus bersama semua pihak berkepentingan.

38. Pasukan Reformasi Undang-undang yang ditubuhkan sedang meneliti pembaharuan menyeluruh ke atas undang-undang jenayah, undang-undang kontrak termasuk merangka RUU Bidang Kuasa Admiralti dan RUU Koroner yang baharu.

39. Setelah penggubalan Akta Kredit Pengguna, Kerajaan akan meminda Akta Perlindungan Pengguna untuk memasukkan elemen *Lemon Law* bagi melindungi hak pengguna yang sering tertindas.

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

TEKAD DUA: MEMENUHI KEUTAMAAN RAKYAT

PENYASARAN SUBSIDI

40. Semua pimpinan Kerajaan sebelum ini mengakui keperluan melaksanakan penyasaran subsidi. Namun, ia tertanggung kerana tiada tekad politik yang jitu. Memaknai subsidi ialah keistimewaan rakyat Malaysia—dan bukan untuk warga asing, bukan syarikat besar. Kerajaan menyasarkan subsidi supaya dana awam sampai kepada rakyat.

- Pengapungan harga ayam jimat 1 bilion ringgit dan harga ayam terkawal;
- Pengapungan harga telur menjimatkan 1 bilion ringgit;
- Penyasaran subsidi dan penstrukturan tarif elektrik purata jimat 6 bilion ringgit. Malah, 85 peratus pengguna tidak dikenakan kenaikan tarif dan ada yang menikmati penurunan bil;
- Penyasaran subsidi diesel jimat 5 bilion ringgit. Malah, sektor pengangkutan awam, nelayan dan logistik tertentu terus menerima harga diesel bersubsidi. 200 ringgit sebulan diberikan kepada pemilik individu, petani dan pekebun kecil.

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

- Penyesaran subsidi RON95 berpotensi jimat sekurang-kurangnya 2.5 bilion ringgit. Malah rakyat dapat menikmati harga minyak lebih rendah RM1.99.
- Urusan BUDI95 berjalan lancar dengan lebih 10 juta rakyat menikmati RON95 pada RM1.99 seliter. Pangkalan data 16.5 juta warganegara yang layak sedang dikemas kini untuk menyediakan kuota tambahan kepada 23 ribu pemilik perahu berdaftar dan lebih 52 ribu pemandu e-hailing aktif.

41. Keseluruhan penyesaran subsidi menjimatkan dana negara sekitar 15.5 bilion ringgit setahun. Setiap penjimatan bermakna lebih banyak dana untuk kebajikan, lebih banyak peruntukan untuk kos sara hidup, dan lebih banyak pelaburan prasarana rakyat yang berkualiti.

IKHTIAR MADANI UNTUK RAKYAT

42. Hasil penjimatan juga membolehkan Ikhtiar MADANI Untuk Rakyat dilaksanakan. Sejati MADANI, yakni Jawatankuasa Kampung menjalani kegiatan ekonomi yang mereka tentukan dengan dana sehingga 100 ribu ringgit. Sejak 2024, lebih 9,500 aktiviti menambah pendapatan komuniti, seperti:

- Kampung Sungai Protan, Perak menjana sehingga 90 ribu ringgit sebulan melalui projek kolam memancing.

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

- Kampung Sungai Gulang-gulang, Selangor melalui projek semaian benih kelapa varieti Sungai Gulang-Gulang (SGG CN16) menjana 25 ribu ringgit sebulan.
- Kampung Hiliran Jejawi, Terengganu mengusahakan santan, kelapa parut dan kerisik dengan pendapatan bulanan 40 ribu ringgit.
- Kampung Abi, Perlis telah menjana pendapatan 15 ribu ringgit sebulan dalam perniagaan ketupat palas dan makanan sejuk beku.

43. Tahun hadapan, 1 bilion ringgit disediakan bagi memperhebat Ikhtiar MADANI Untuk Rakyat.

- Sejati MADANI diperluas untuk turut melibatkan anak-anak muda menambah pendapatan komuniti seperti program mesin layan diri atau di bidang pertanian, khususnya sistem pengairan baja (*fertigation*).
- Pimpinan negara dan pegawai-pegawai kanan (Perdana Menteri, Ketua Setiausaha Negara) telah turun menguruskan permasalahan kampung dan sekolah. Tahun hadapan, sasaran Kampung Angkat MADANI ditingkatkan kepada 500 kampung dan Sekolah Angkat MADANI ditingkatkan kepada 1,500 sekolah termasuk penglibatan oleh badan swasta.

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

- Kejayaan Solar MADANI yang telah siap memasang 4,000 lampu solar di Sabah semalam juga diperluas ke kampung-kampung seluruh negara.
- Sejahtera MADANI ialah sumbangan sektor swasta dalam menoktahkan kemiskinan tegar dengan kejayaan dana terkumpul 120 juta ringgit setakat ini.
- Saya merakamkan penghargaan kepada semua terutamanya badan korporat yang turut terlibat dalam Ikhtiar MADANI Untuk Rakyat.
- Syarikat dan individu berpendapatan perniagaan yang menyumbang untuk program Kampung Angkat dan Sekolah Angkat MADANI, Sejahtera MADANI layak diberi potongan cukai pendapatan.

PERKHIDMATAN BERGERAK

44. Ikhtiar Perkhidmatan Bergerak MADANI menerima lebih 110 juta ringgit bagi memastikan masyarakat desa dan pedalaman mendapat perkhidmatan Kerajaan secara terus. Umpamanya:

- Penuntut universiti awam bidang sains, kejuruteraan, perubatan dan kejururawatan turun ke kampung-kampung memberi khidmat dukungan kepada rakyat seperti pembaikan,

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

saringan kesihatan dan pembudayaan Sains, Teknologi, Kejuruteraan, dan Matematik (STEM) di sekolah.

- Perkhidmatan Komuniti Bergerak Sabah dan Sarawak diperluas ke 19 kawasan baharu, termasuk Kampung Karamuak, Sabah dan Telang Usan, Sarawak.
- Bank Simpanan Nasional (BSN) menambah empat bank bergerak, menjadikan 20 unit bagi memudahkan rakyat pedalaman Sabah, Sarawak, Pahang dan Perak—khususnya lebih 1 juta penerima STR.
- Mahkamah Bergerak diperluas meliputi Mahkamah Buruh Bergerak dan Mahkamah Kanak-kanak Bergerak yang menyediakan bilik saksi mesra kanak-kanak, serta kenderaan ubah suai sebagai bilik bicara serba lengkap.

PEMBANGUNAN NEGERI

45. Saya telah turun berjumpa dengan kepimpinan semua negeri untuk memahami keutamaan projek pembangunan negeri. Justeru, perencanaan RMK13 telah mengambil kira permohonan semua negeri, umpamanya:

Pulau Pinang

- Projek Penyuraian Trafik PLUS dari Tol Juru ke Tol Sungai Dua

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

- Klinik Kesihatan Kubang Semang dan Kompleks Kesihatan Bersepadu Seberang Perai Tengah
- Naik Taraf Muka Sauk di Titi Kerawang dan Teluk Awak Serta Pemasangan Paip Air Mentah dari Muka Sauk ke Empangan Teluk Bahang
- Naik Taraf Kompleks Sukan Bertam, Kepala Batas, Seberang Perai Utara
- Pembinaan Jalan Bawah (*Underpass*) untuk menghubungkan Jalan Mount Erskine ke Jalan Burma di persimpangan Jalan Mount Erskine/ Jalan Gottlieb/ Jalan Burma/ Jalan Bagan Jermal Seksyen A: Jalan Bawah (*Underpass*)

Johor

- Naik taraf Lebuhraya Senai-Desaru Fasa 2A: Cahaya Baru ke Sungai Johor untuk JS-SEZ
- Pembinaan Jalan Dari Jalan Kluang - Renggam - Layang-Layang J25 di Taman Muhibbah ke Jalan Kota Tinggi - Kluang, Daerah Kluang
- TWG: Penggantian Lif dan Eskalator di Bangunan Sultan Iskandar dan Johor Bahru Sentral

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

- Naik Taraf Persimpangan Seksyen 16.0 di Jalan Johor Bahru - Kulai dan Jalan Gelang Patah, Johor Bahru
- Naik Taraf Jalan Pt. Panjang dari Pekan Ayer Baloi ke Persimpangan Tol Sedenak, Pontian

Perak

- Naik taraf Jalan Persekutuan di Pengkalan Hulu
- Pembinaan persimpangan PLUS di Kerian
- Pembinaan Klinik Kesihatan (Jenis 2) Tanjung Rambutan
- Pembangunan Kerja - kerja Infrastruktur Asas Taman Industri Halal Perak (PHIP), Daerah Manjung
- Projek Menaik Taraf Laluan FT100 (Seksyen 10.4) ke Laluan FT3145 Pelabuhan Lumut (Seksyen 5.4), Manjung, Perak Fasa 5: Tanjong Malim-Pelabuhan Lumut

Kedah

- Takungan Air Pinggiran Sungai Karangan, Kulim
- Klinik Kesihatan Sik, Kedah
- Projek Saliran Mesra Alam Di Taman Selasih, Daerah Kulim

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

- Pembangunan Kemudahan Pelancongan Kuala Kedah Waterfront, Bandar Kuala Kedah, Kota Setar
- Projek Hakisan Pantai Di Pantai Leman, Daerah Kota Setar

Kelantan

- Sistem saliran Bandar Baru Tunjong, Kota Bharu
- Naik taraf Jalan Kubang Kerian-Bachok
- Loji Rawatan Kumbahan Serantau Mukim Tiong & Mukim Jelutong dan Pembinaan Rangkaian Paip Pembedungan serta Kerja-Kerja Rasionalisasi di sebahagian Kawasan Sub Tadahan Zon Bandar Baru Tunjong, Jajahan Kota Bharu
- Naik Taraf Jalan Kubang Kerian-Bachok dari Persimpangan Kubang Kerian ke Persimpangan Binjai, Kota Bharu
- Naik Taraf Jalan Pasir Mas-Salor di Persimpangan Pasir Hor/Sultan Ismail Petra, Kota Bharu
- Sistem Bekalan Air Luar Bandar Jajahan Pasir Mas

Melaka

- Jalan baharu dari Jalan Masjid Tanah Kuala Linggi ke Telok Gong, Alor Gajah

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

- Naik Taraf Jalan dari Sungai Udang ke Masjid Tanah, Alor Gajah
- Pembinaan Semula Bangunan Daif berserta Bangunan Tambahan di Sekolah Menengah Kebangsaan Ghafar Baba, Alor Gajah
- Pembinaan Semula Bangunan Baharu dan Naik Taraf Bangunan Asrama di Sekolah Menengah Kebangsaan Tinggi Perempuan, Melaka Tengah
- Naik taraf Muzium Samudera Fasa 1, Jalan Quayside, Melaka

Sabah

- Menaik taraf Kolam Pengoksidaan Inanam kepada Loji Rawatan Kumbahan Serantau
- Membina jalan baharu dari Kalabakan ke Simanggaris (sempadan Malaysia-Indonesia), Kalabakan
- Pembangunan Lembangan Sungai Bersepadu Sungai Moyog, Sabah - kerja-kerja pembinaan ban
- Pemasangan paip transmisi dan agihan utama termasuk tangki simpanan di sebahagian kawasan Bandar Tawau
- Kerja-kerja penggantian paip usang dan menaiktaraf paip transmisi dan agihan di

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

daerah Kota Kinabalu, Penampang dan Putatan, Sabah

Sarawak

- Membina jalan utama Bahagian Kapit dari Nanga Serau ke Nanga Seranau, Bahagian Kapit
- Pembinaan Klinik Kesihatan dengan Kuarters Mukah dengan Kompleks Kesihatan Bersepadu Bahagian Mukah
- Program Peningkatan Pengeluaran Lembu Pedaging di Sarawak
- Program Pemerksaan Industri Padi dan Beras di Sarawak
- Program Residensi Rakyat (PRR) Samariang, Kuching

Negeri Sembilan

- Membina persimpangan PLUS untuk pembangunan Malaysia Vision Valley
- Baraj Dan Takungan Air Pinggiran Sungai Sg. Pedas, Rembau
- Naik Taraf Struktur Jalan Utama Palong serta Naik taraf Persimpangan Palong 7,8, Jempol
- Pemuliharaan Pantai Teluk Kemang di Daerah Port Dickson

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

- Jalan Baharu Dari Kampung Barisan ke Jalan Kampung Tampin Linggi, Daerah Port Dickson

Pahang

- Naik taraf Lebuhraya Kuantan-Segamat, Rompin
- Jambatan konkrit di Jalan Serengkam ke Jalan Kuala Wau, Maran
- Pemajuan Kawasan Kg. Bongsu, Temerloh
- Naik Taraf Jalan Sungai Lembing dari Kampung Padang ke Persimpangan Lampu Isyarat LPT1, Kuantan
- Klinik Kesihatan dengan Kuarters, Pos Lenjang, Lipis

Perlis

- Naik taraf Jalan Kampung Batu Dua ke Beseri
- Naik taraf Kolam Takungan Banjir Chuping
- Mesin Pengimbas di Pelabuhan Darat Perlis
- Perolehan Bangunan untuk dijadikan sebagai kuarters kakitangan Hospital Tuanku Fauziah
- Pembinaan Gantian Penuh Sekolah Kebangsaan Chuping

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

Terengganu

- Pengawalan hakisan Pantai Rusila, Marang
- Naik taraf Jalan Persekutuan di Setiu
- Sistem Saliran di Kg. Mak Chili Paya, Chukai, Kemaman
- Pembinaan Jalan Baharu dari Kuala Terengganu Bypass di Kg Bukit Bayas Ke Jalan di persimpangan Kg Kubang Tangga, Kuala Terengganu
- Naik Taraf Infrastruktur Dan Kemudahan Sukan Di Stadium Hoki Kuala Terengganu

Selangor

- RTB Sungai Buloh Fasa 2
- Blok Tambahan Hospital Banting, Selangor
- Pembangunan baharu infrastruktur mekanikal dan elektrik untuk kawalan banjir Negeri Selangor
- Naik taraf Jalan Persekutuan dari persimpangan Batu 9 ke persimpangan Jalan Dato Alias termasuk pembinaan Jejambat Merentasi Persimpangan Batu 9, Cheras, Daerah Hulu Langat
- Klinik Kesihatan Jenis 2 Kinrara, Petaling

Wilayah

Persekutuan

- Pemuliharaan Sungai Gombak dari Kampung Sungai Mulia sehingga Kolam

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

Takungan Banjir Puaah Wilayah Persekutuan
Kuala Lumpur

- Pemuliharaan sungai untuk mengurangkan risiko banjir di Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur
- Pemuliharaan sungai untuk mengurangkan risiko banjir di Wilayah Persekutuan Labuan
- Pembinaan Waterfront Labuan - Fasa 1
- Pembangunan Semula Kompleks Renang Kuala Lumpur

46. Menyemangati Perjanjian Malaysia 1963, Kerajaan MADANI bertekad memastikan kepesatan pembangunan di Sabah Sarawak. Ini bukan sekadar janji, tetapi tindakan nyata untuk merapatkan jurang pembangunan—terutamanya prasarana asas.

- Sabah dan Sarawak menerima peruntukan Persekutuan tertinggi.
 - Peruntukan pembangunan Sabah meningkat kepada 6.9 bilion ringgit ketimbang 4.4 bilion ringgit (2022). Sarawak terus meningkat kepada 6 bilion ringgit ketimbang 2.9 bilion ringgit (2022).
- Mulai tahun ini, kadar Pemberian Khas Sabah dan Sarawak ditingkatkan kepada 600 juta ringgit ketimbang 300 juta ringgit (2023).

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

- Kendatipun kawal selia bekalan elektrik diserahkan sepenuhnya kepada Sabah Januari tahun lalu, Kerajaan Persekutuan tetap menyediakan 1.2 bilion ringgit untuk menjamin kelangsungan bekalan.
- Insiden tanah runtuh di Penampang telah memutuskan dua talian utama penghantaran elektrik voltan tinggi—mengakibatkan gangguan bekalan kepada 230 ribu pengguna pantai timur Sabah. Langkah segera diambil bagi memulih bekalan. Untuk kelangsungan jangka panjang, Kerajaan Persekutuan menyediakan pembiayaan 765 juta ringgit bagi Projek Talian Penghantaran *Southern Link*.
- Sejak 2024, Kerajaan Persekutuan menyediakan pembiayaan 1 bilion ringgit untuk projek air Sabah antaranya pemasangan paip di Tawau serta naik taraf paip usang di Kota Kinabalu, Penampang dan Putatan. Projek ini dalam fasa pelaksanaan dan dijangka siap tahun hadapan.
- Terkait projek lebuhraya di Sabah dan Sarawak:
 - Sembilan pakej Pan Borneo Sarawak siap sepenuhnya dan telah dibuka untuk kegunaan rakyat.
 - Empat pakej Pan Borneo Sabah Fasa 1A telah siap. Tahun 2026, 1.67 bilion ringgit disediakan untuk Pan Borneo Sabah dilaksana mengikut jadual.

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

- *Sarawak-Sabah Link Road Fasa* (SSLR) 1 dijangka siap November 2026 sementara SSLR 2 sedang dalam pembinaan dan dijangka siap pertengahan 2029.
 - Projek Lebuhraya Trans Borneo (LTB) melengkapkan jalan perhubungan antara Sabah Sarawak. SST akan dikeluarkan seawal suku pertama 2026.
 - Kerajaan akan menaik taraf struktur turapan jalan sedia ada bagi jajaran *red line* di seksyen Durin dan Salim, Sibu, Sarawak dengan kos 350 juta ringgit.
 - Secara keseluruhan, kesemua projek prasarana rakyat ini melibatkan kos mencecah 48 bilion ringgit.
-
- Untuk memastikan Sabah, Sarawak dan Semenanjung menikmati manfaat digital yang sebaiknya, Sambungan Kabel Dasar Laut MADANI (SALAM) dibangunkan oleh Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia (SKMM) sepanjang 3,190 kilometer dengan kos 2 bilion ringgit. Ini melibatkan laluan dasar laut dari Sedili di Johor, ke Kuching dan Sibu di Sarawak; seterusnya ke Tuaran, Kudat, Pulau Banggi, Sandakan dan Tawau di Sabah.
 - 20 juta ringgit disediakan untuk menambah tapak dan ruang niaga yang dilengkapi kemudahan asas kepada peniaga kecil Tamu Desa di Sabah dan Sarawak.

TEKAD TIGA: MENJUARAI EKONOMI BERNILAI TINGGI

47. Malaysia melangkah gagah menjuarai ekonomi bernilai tinggi. Di tengah-tengah persaingan global yang semakin sengit, kita terus mengutamakan pelaburan strategik berpertumbuhan tinggi seperti semikonduktor, peralihan tenaga dan digital.

PELABURAN SEKTOR STRATEGIK

48. Kendatipun tahun hadapan lebih mencabar, Malaysia bersedia menarik lebih banyak pelaburan melalui pendekatan yang strategik.

49. PERTAMA: Urusan para pelabur akan dipermudah.

- Kerajaan akan memperkenalkan Status *ASEAN Business Entity* (ABE) yang diselaraskan SC. Ini diberikan kepada syarikat senaraian awam yang memiliki jejak pasaran meluas di ASEAN dan syarikat pertengahan berpotensi mengembangkan operasi. ABE memudah cara pergerakan bakat mahir, sekali gus menyokong pertumbuhan syarikat Malaysia di ASEAN.
- Skim Insentif Pejabat Keluarga Tunggal yang diwartakan untuk Zon Kewangan Khas Forest City menempa kejayaan besar susulan lulusnya enam Pejabat Keluarga dengan aset di bawah pengurusan (AUM) hampir 400 juta ringgit dalam tempoh kurang setahun. 30 lagi Pejabat Keluarga telah

EMBARGO SEHINGGA PENGUMUMAN RASMI

menyatakan minat. Malaysia di landasan tepat untuk mencapai 2 bilion ringgit AUM pada penghujung 2026.

- *Investor Pass* yang diterajui MIDA menyediakan kemudahan *Multiple Entry Visa* sehingga 12 bulan kepada pelabur asing. MIDA akan lebih proaktif untuk tidak hanya menunggu permohonan tetapi menawarkan *Investor Pass* kepada syarikat multinasional dan bakal pelabur dalam sektor utama seperti E&E.
- *Residence Pass–Talent Fast Track* diteruskan untuk memastikan bakat-bakat yang dibawa masuk oleh pelabur strategik diuruskan secara pantas dan teratur, termasuk mengecualikan syarat Pas Penggajian selama tiga tahun.
- Di bawah Belanjawan 2025, Kerajaan komited menawarkan insentif cukai melalui pengenalan Kerangka Insentif Baharu Berasaskan Keberhasilan selaras dengan NIMP yang menumpukan kepada aktiviti berpertumbuhan tinggi. Kerangka ini mengutamakan pelaburan yang menjana pekerjaan bernilai tinggi di samping merapatkan jurang ekonomi antara kawasan. Fasa ujian rintis sedang berjalan sehingga akhir 2025. Mulai suku pertama 2026, kerangka ini akan dilaksanakan sepenuhnya bagi sektor perkilangan dan diikuti sektor perkhidmatan pada suku kedua.